

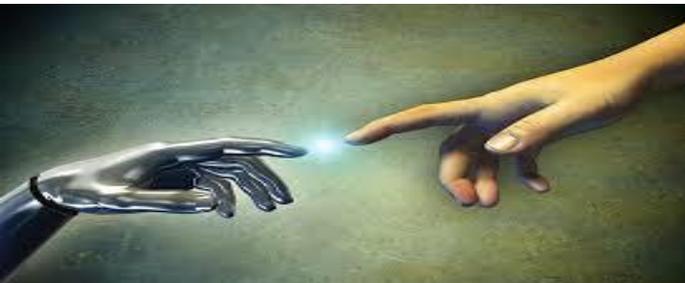
La digitalizzazione e il nuovo rapporto tra Studio professionale e aziende

Timoline di Cortefranca, 22 novembre 2018

BASSAN
COMMERCIALISTI & AVVOCATI

A cura del Dott. Giorgio Miurin

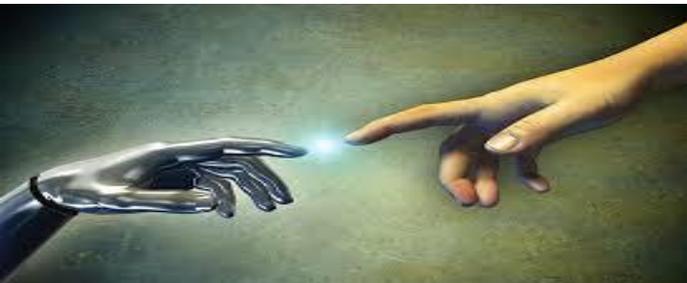
CONSULENZA
Valore Studio



Digitalizzazione, produttività ed ottimizzazione dei processi

L'utilizzo dei dati e delle informazioni, la loro raccolta, archiviazione, razionalizzazione, riclassificazione ed interpretazione vedono come mediatore l'uomo e l'organizzazione che lo muove....

....con la digitalizzazione si passerà dalla ricerca del dato alla sua interpretazione per trovare soluzioni...



Digitalizzazione, produttività ed ottimizzazione dei processi

Ricerca del dato

analisi

Controllo

Elaborazione

controllo

Archiviazione/consegna

processo
decisionale

Portare soluzioni significa saperle
individuare e misurarne il
BENEFICIO per il cliente

Lo sappiamo
trasmettere?

Siamo
percepiti
come un
valore?

O come una
commodity?

BASSAN
COMMERCIALISTI & AVVOCATI

A cura del Dott. Giorgio Miurin

CONSULENZA
Valore Studio



Gestire un'organizzazione è un rompicapo? Quali sono le preoccupazioni e come affrontarle

Mi piacerebbe governare meglio i miei costi

Prezzi sul mercato
«schizofrenici»

C'è sempre tanto da
fare e non c'è mai tempo

Incassi difficoltosi

I prezzi li fa il mercato,
ma ci sto dentro?

Incremento delle
richieste di assistenza
dei clienti

A cosa può servire il bilancio ed il
rapporto con il proprio
commercialista nell'era
dell'evoluzione digitale?

Remunerazione dei
titolari

poco soddisfacenti

I prezzi non si possono
aumentare

CONSULENZA
Valore

Inserire un
timereport
è complesso

Il bilancio indica un
utile ma non lo
vedo

I software sono
costosi

Le banche.....

Vorrei
incrementare
il fatturato

A cura del Dott. Giorgio Miarin

Calo dei margini
economici

Interpretazioni
soggettive

Il mio commercialista mi dice solo
quante tasse devo pagare oppure....

Concorrenza
crescente

BASSAN
COMMERCIALISTI & AVVOCATI



A conoscersi meglio e a prendere le
giuste decisioni in tempo reale:

Organizzative/procedurali

Economiche

Commerciali

Filosofiche

Finanziarie

Psicologiche

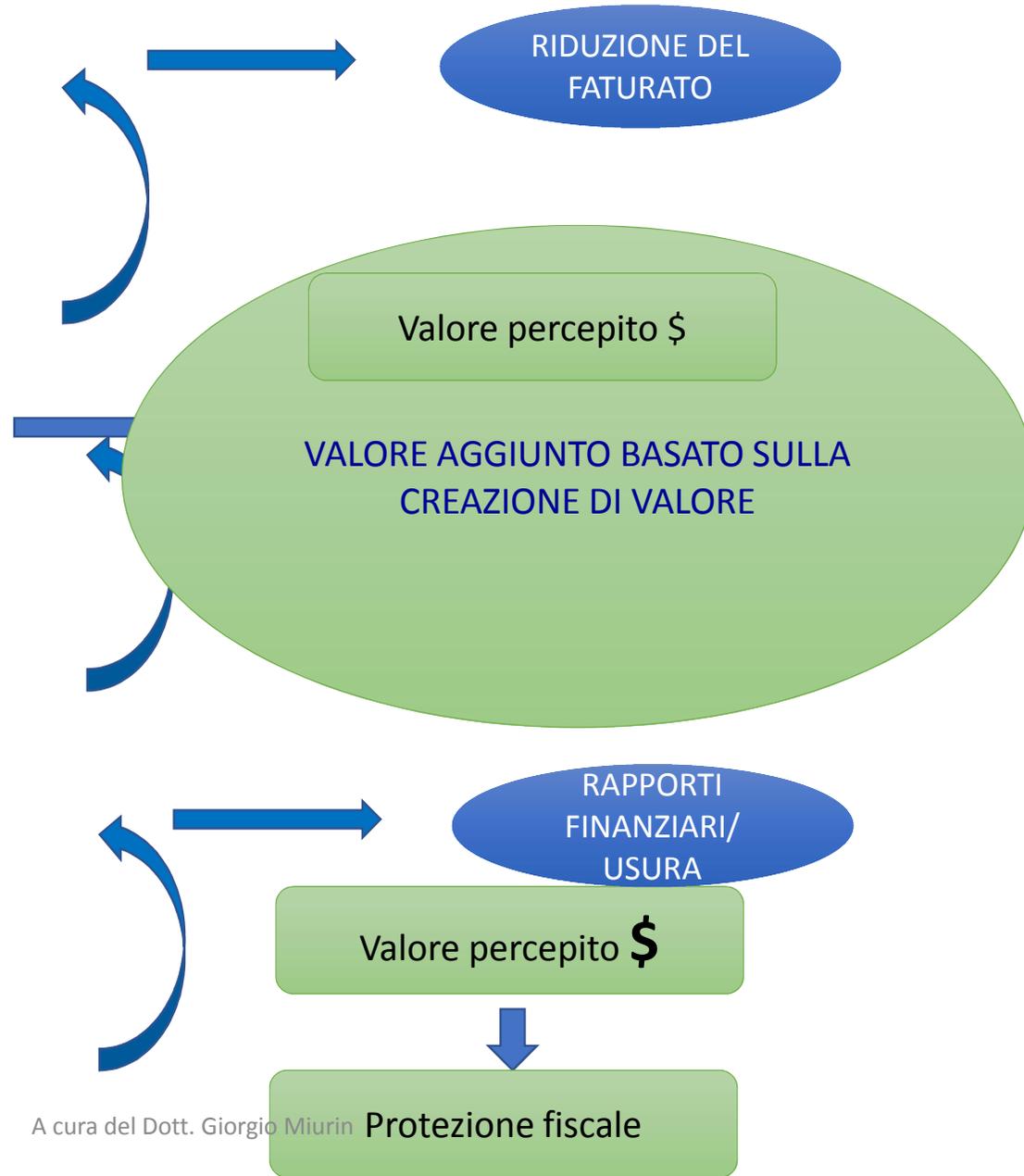
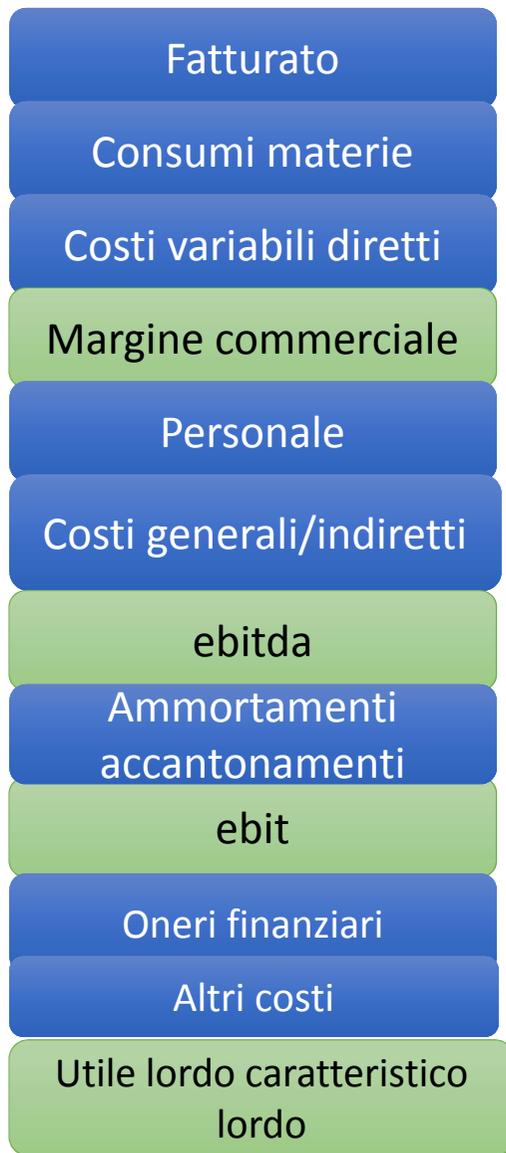
Culturali /formative

Comportamentali

BASSAN
COMMERCIALISTI & AVVOCATI

A cura del Dott. Giorgio Miurin

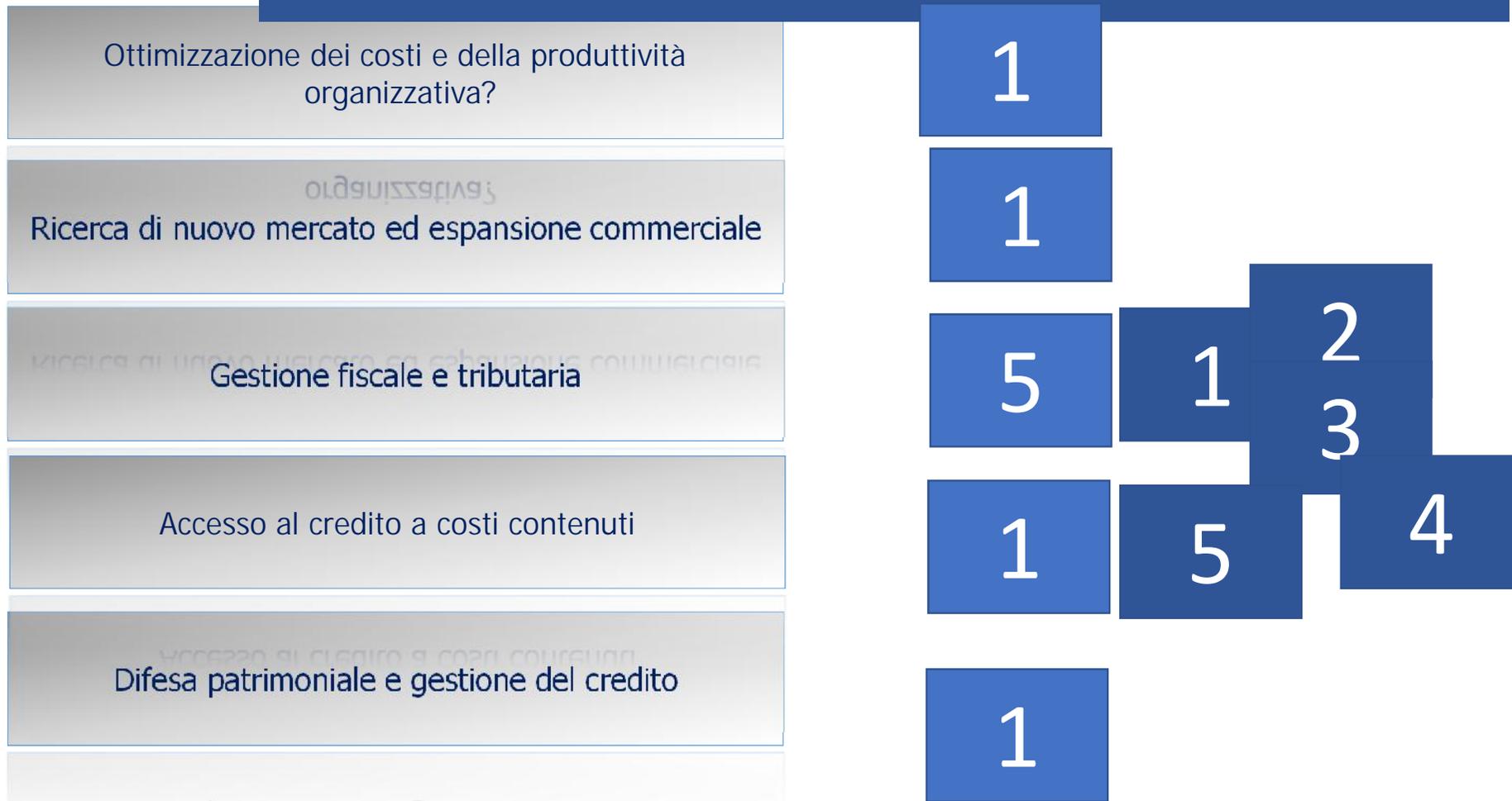
CONSULENZA
Valore Studio



A cura del Dott. Giorgio Miurin

Protezione fiscale

La mappatura delle esigenze gestionali



Ottimizzazione dei costi e della produttività organizzativa

Cosa vende un'azienda o un professionista?

Come migliorare la produttività delle nostre organizzazioni

Cosa dobbiamo misurare e programmare per essere più efficienti

Come essere certi delle nostre decisioni

Cos'è la produttività e come si misura

Servizi/prodotti

Competenza

Sicurezza

Problem solving

Assistenza

Sedute psicologiche (ai clienti)

tempo

BASSAN
COMMERCIALISTI & AVVOCATI

A cura del Dott. Giorgio Miurin

SULENZA
ore Audio

Tempo della rotazione del magazzino

Tempo d'incasso dei crediti

Tempo per il pagamento dei fornitori

Tempo di esecuzione di una commessa

Tempo medio di una consegna

Tempo di esecuzione del servizio

Il tempo che l'organizzazione si può permettere

Tempo per cercare nuovi clienti

Non c'è tempo!!

No....spesso non lo possiamo comprare

Quanto vale il tempo

Quanto costa il magazzino

Quanto costa il tempo

Quanto costa la rotazione dei crediti

Quali sono i tempi ottimali del prodotto/servizio

Come organizzare il tempo





Ogni organizzazione ha un magazzino virtuale pari alle ore uomo/macchina che ha comprato ad inizio anno

produttività
60€/ora

Costo pieno
40€/ora

20 €
marginalità

Fatturato per addetto produttivo

In che tempi deve essere eseguita una commessa e a che prezzo

Quanti addetti devono stare in un cantiere

Come devo programmare le mie risorse

In quale stato emotivo si trova l'imprenditore

Alto livello di produttività
80/100

Medio alto livello di
produttività 60

Medio basso livello di
produttività 40/45

Basso livello di produttività
30/35

Piramide di Maslow



dal Personale al Margine Unitario

Euro/Ora	PERSONALE	Costo aziendale	Ore
31,99		62.117,17	1.942
24,72		38.939,10	1.575
27,00		51.587,78	1.911
20,18		35.531,46	1.761
28,12		53.078,70	1.888
33,92		66.877,90	1.972
19,49		32.780,29	1.682
19,64		37.359,55	1.902
22,31		38.413,70	1.722
19,35		32.082,85	1.658
22,86		44.892,64	1.964
22,55		39.851,87	1.767
20,73		36.644,97	1.768
24,53		48.239,50	1.967
18,60		32.510,81	1.748
23,30		42.423,59	1.821
17,74		33.434,49	1.885
20,87		41.026,61	1.966
26,99		50.746,83	1.880
23,02		44.600,74	1.938
19,88		38.863,00	1.955
24,54		48.567,89	1.980
22,06		31.562,56	1.431
25,30		46.745,21	1.848
24,90		45.209,77	1.816
17,56		31.806,83	1.811
16,84		33.503,31	1.990
16,93		33.377,56	1.972
25,38		46.958,02	1.850
15,23		29.150,46	1.914
14,81		29.678,42	2.004
15,38		29.399,33	1.912
14,58		22.743,44	1.560
13,78		10.028,27	728
15,33		1.716,54	112
14,09		4.287,60	304
3,08		600,00	195
41,60		82.501,71	1.983
41,00		82.501,71	2.012
30,67		53.677,69	1.750
18,80		34.316,42	1.826
12,31		26.199,56	2.129
50,03		110.071,21	2.200
23,53	Totale Ore Personale	1.782.163	75.755

Ricavi = € 5.851.109

Costi materiali e servizi = € 3.075.832

Costi personale = € 1.798.460

Costi interni = € 1.015.642 (escl. pers.)

Ore lavorate in prod. = 63.781 (84%)



Produttività oraria

Costo orario

€ 43,51
(0,74 al minuto)

€ 44,12
(0,73 al minuto)



**Budget di produttività minima a 50
€/ora budget di 446.600 di
recupero**

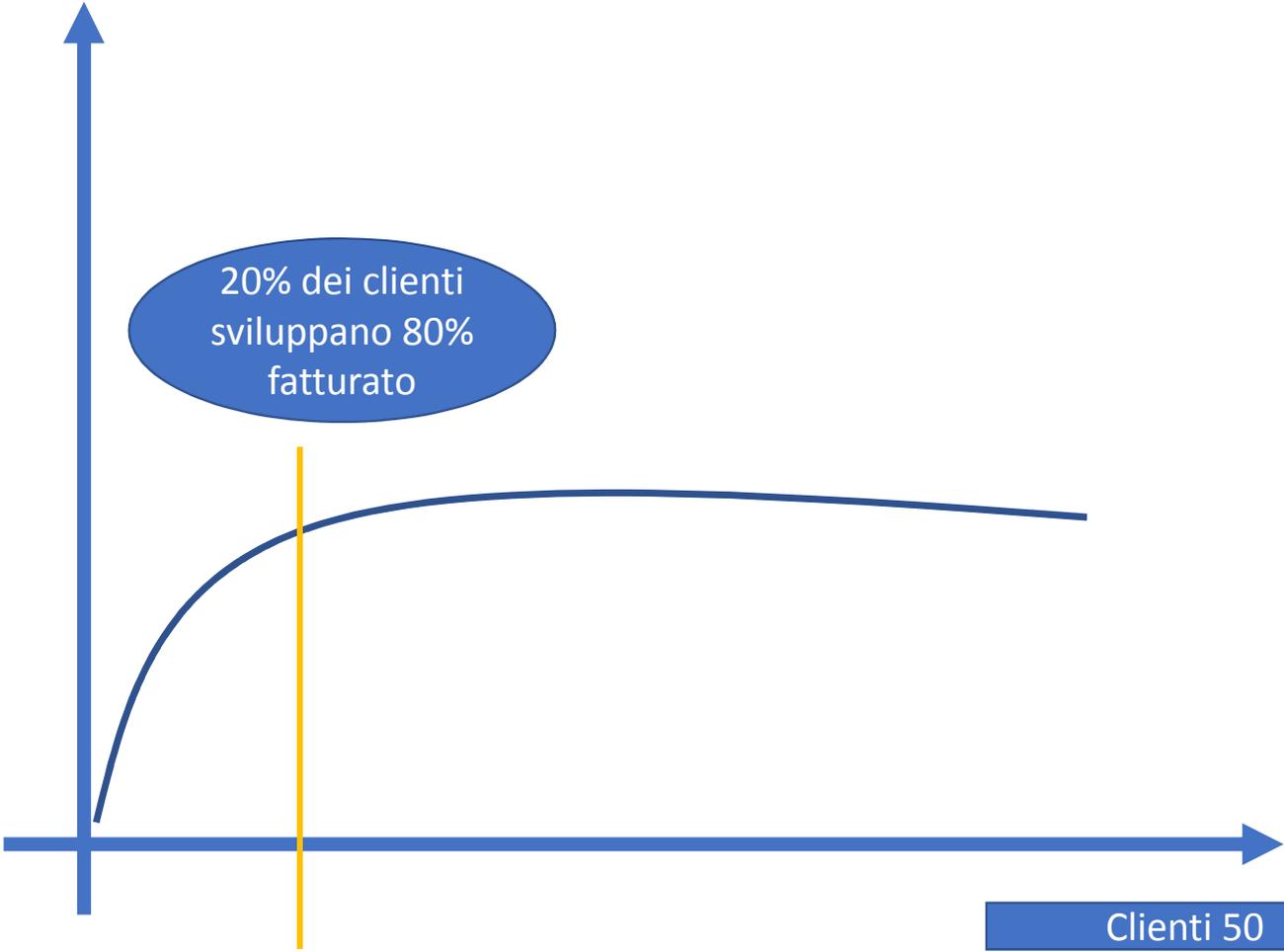
A cura del Dott. Giorgio Miurin

Accesso al credito a costi contenuti

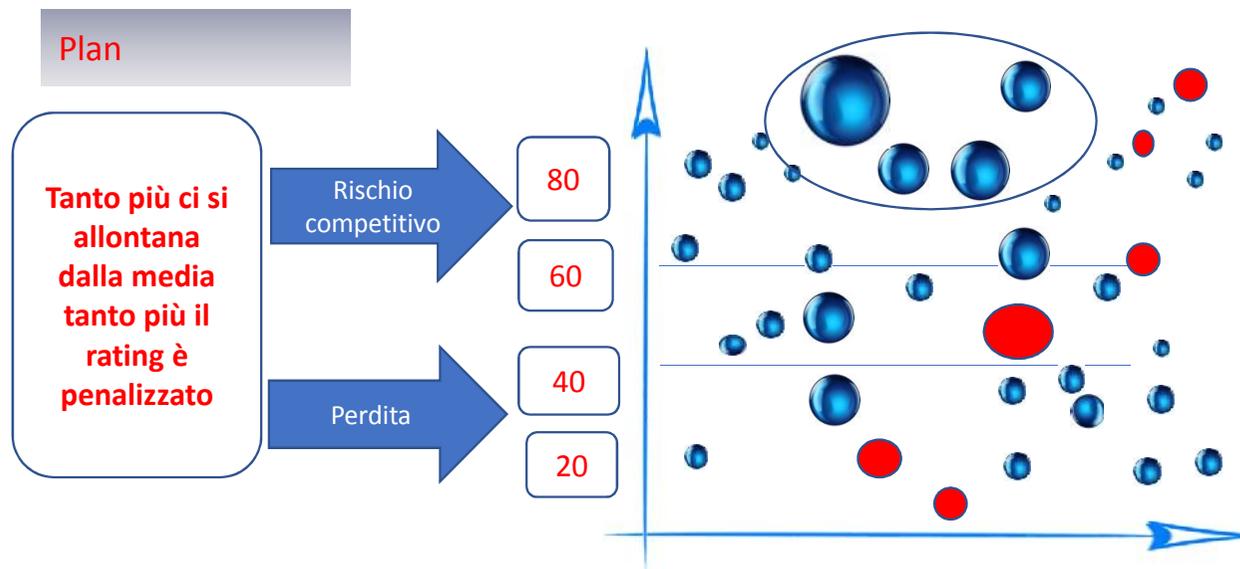
Lo sappiamo costruire?



fatturo 100%



La resa oraria delle nostre commesse





una **mano** per spiccare il **Volo**

L'approccio commerciale è scienza



A cura del Dott. Giorgio Miurin